

TELQUEL IMPACT

CONTENU PARTENAIRE

SUPPLÉMENT TELQUEL - SEPTEMBRE 2026

CARE MAROC

AGIR AU PLUS PRÈS, TRANSFORMER DURABLEMENT

Éducation, inclusion économique des jeunes, leadership féminin, santé menstruelle, renforcement des capacités de la société civile... TelQuel Impact passe en revue les initiatives de CARE Maroc dans toute leur diversité. Des actions ancrées dans les réalités locales, pensées avec les communautés et portées par une même ambition : renforcer leur autonomie, leur capacité d'action et construire, dans la durée, des perspectives plus inclusives et durables.

ÉDITORIAL

CARE MAROC, L'IMPACT PAR LES TERRITOIRES

Depuis sa création, CARE Maroc agit en faveur des populations les plus vulnérables, avec une attention particulière portée aux femmes, aux jeunes et aux territoires ruraux. Son intervention repose sur une approche de proximité, construite à partir des réalités locales et des besoins exprimés par les communautés elles-mêmes tout en s'inscrivant dans les priorités nationales.

Les initiatives présentées dans ce numéro de TelQuel Impact illustrent la diversité de cet engagement. Elles concernent notamment l'éducation, l'inclusion économique des jeunes, le leadership féminin, la santé menstruelle et le renforcement des capacités de la société civile. Malgré leur diversité, ces actions répondent à une même ambition : permettre aux bénéficiaires de participer pleinement aux dynamiques de leur territoire et de construire des perspectives durables, portées par les communautés elles-mêmes.

Dans la région d'Al Haouz, le séisme a rappelé la nécessité d'articuler la réponse à l'urgence avec un accompagnement de long



Ismail Douiri
Président de CARE Maroc

terme. Au-delà de l'aide immédiate, la reconstruction s'appuie sur la mobilisation des familles, des associations locales et des acteurs de terrain, pour préserver la continuité éducative et contribuer au rétablissement des activités économiques.

Cet engagement s'inscrit dans la durée grâce au savoir-faire accumulé par les équipes de CARE

Maroc et ses partenaires locaux, à leur ancrage territorial et à leur capacité à concevoir des réponses adaptées à chaque contexte. Les collaborations avec des partenaires publics, privés, associatifs et internationaux viennent renforcer et démultiplier cette dynamique.

Les résultats obtenus sont ainsi le fruit d'un travail collectif associant l'expertise de CARE Maroc, les partenaires locaux et les communautés concernées avec le soutien de nos partenaires financiers et les citoyens donateurs qui nous font confiance.

Ce numéro spécial est l'occasion de présenter ce travail, d'en partager les enseignements et de saluer l'engagement de l'ensemble des acteurs qui y contribuent.

www.caremaroc.org

POURQUOI DIFFUSER SUR TELQUEL IMPACT

- ▶ TelQuel Impact transforme vos enjeux en contenus à fort impact, diffusés sur nos supports print, digitaux et audiovisuels.
- ▶ TelQuel Impact travaille avec les acteurs institutionnels, publics et privés pour valoriser leurs thématiques stratégiques.
- ▶ Bénéficiez du savoir-faire éditorial de TelQuel et de son audience qualifiée pour amplifier votre message.



HUIT ANNÉES D'ENGAGEMENT DE LA PART : AFFAIRES MONDIALES CANADA

Dans les montagnes de l'Atlas comme dans les territoires ruraux de la région Marrakech-Safi, les femmes occupent une place centrale dans la vie économique et communautaire. À travers leur savoir-faire, leur engagement et leur capacité à innover, elles participent déjà pleinement au développement de leurs territoires.



Le projet AFED est venu accompagner cette dynamique en leur offrant des leviers supplémentaires pour entreprendre, se structurer et prendre davantage part aux décisions locales. Pendant huit ans, Affaires Mondiales

Canada a soutenu CARE Maroc dans l'accompagnement des femmes à travers le projet AFED – Autonomisation des Femmes à travers l'Entrepreneuriat Durable, dans la province d'Al Haouz. Mis en œuvre en partenariat avec le Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire. Le projet s'est appuyé sur une conviction simple : lorsqu'une femme dispose des compétences, des ressources et de la confiance nécessaires pour entreprendre, c'est toute sa communauté qui progresse. Aujourd'hui, à l'heure de la clôture du projet, les résultats témoignent d'une transformation durable des territoires.

L'ÉPARGNE COLLECTIVE COMME PREMIER LEVIER D'ÉMANCIPATION

L'un des piliers du projet repose sur les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC), des groupes d'épargne autogérés permettant aux femmes d'épargner, d'accéder à de petits crédits et de financer leurs propres initiatives économiques. En huit ans, 176 AVEC ont été créées, réunissant plus de 3300 femmes et filles dans 99 douars répartis sur cinq communes. À eux seuls, ces groupes d'épargne ont constitué plus de 10 millions de dirhams d'épargne (10.055.540 MAD) et accordé près de 1,8 million de dirhams de crédits internes (1.759.050 MAD), démontrant la capacité des communautés rurales à construire leurs propres mécanismes de solidarité financière.

Au-delà des montants mobilisés, ces groupes sont devenus des espaces d'entraide, de prise de parole et d'apprentissage collectif où les femmes renforcent progressivement leur confiance et leur pouvoir d'agir.

ENTREPRENDRE POUR GAGNER EN AUTONOMIE

L'accès au financement n'aurait toutefois eu qu'un impact limité sans un accompagnement de proximité.

Le projet AFED a ainsi proposé un parcours complet de formation et de coaching entrepreneurial couvrant la gestion, le marketing, la commercialisation, la gestion financière ou encore la planification stratégique. Plus de 1400 femmes ont suivi ce parcours.

Cette dynamique a permis la création ou le renforcement de 824 activités génératrices de revenus, dont 686 entreprises individuelles et 138 initiatives collectives, offrant à des centaines de femmes la possibilité de développer une activité économique durable. Pour beaucoup, il s'agissait de la première expérience entrepreneuriale de leur vie.

LES COOPÉRATIVES CHANGENT D'ÉCHELLE

Le projet a également accompagné 40 coopératives, représentant 404 membres, dont 380 femmes, dans leur professionnalisation. Produits du terroir, transformation agroalimentaire, artisanat ou textile : les coopératives ont bénéficié d'un accompagnement technique leur permettant d'améliorer la qualité de leurs produits, leur gouvernance et leur stratégie commerciale.

Les résultats sont significatifs :



- 62 participations à des foires commerciales ;
- 24 accès à des marchés nationaux ;
- 32 partenariats commerciaux développés ;
- 87 femmes formées au marketing digital ;
- 10 coopératives accompagnées vers des démarches de certification.

Ces avancées ont permis aux coopératives de dépasser une logique de production locale pour s'inscrire progressivement dans des circuits économiques plus structurés.

LE LEADERSHIP FÉMININ AU CŒUR DU CHANGEMENT

Si l'autonomie économique constitue un objectif majeur, le projet AFED s'est également attaché à renforcer la participation des femmes dans la vie publique. Au total, 40 femmes leaders ont été accompagnées afin de développer leurs compétences en leadership, en prise de parole et en plaidoyer. Ces femmes jouent désormais un rôle actif dans leurs communautés, participent aux espaces de concertation locaux et portent la voix des femmes du milieu du rural auprès des institutions.

Parallèlement, 23 organisations de la société civile et 17 institutions locales ont été renforcées afin de favoriser une gouvernance plus inclusive et un dialogue durable entre les citoyennes et les décideurs.

ENTREPRENDRE TOUT EN PRÉSERVANT LES RESSOURCES NATURELLES

Face aux défis climatiques qui touchent particulièrement les territoires ruraux, le projet AFED a intégré les principes du développement durable dans l'ensemble de ses activités. Les coopératives et les AVEC ont été sensibilisées aux pratiques d'agroécologie, de gestion durable des ressources, de compostage, de recyclage et d'économie circulaire. Certaines coopératives ont également été équipées de panneaux solaires afin de réduire leurs coûts énergétiques et leur empreinte environnementale. Le projet démontre ainsi que performance économique et transition écologique peuvent se renforcer mutuellement.

UNE RÉPONSE RAPIDE APRÈS LE SÉISME D'AL HAOUZ

Le séisme de septembre 2023 est venu bouleverser le parcours du projet. Grâce à la flexibilité de son intervention et au soutien d'Affaires Mondiales Canada, CARE Maroc a pu adapter rapidement ses actions afin d'accompagner les femmes les plus touchées. Au total, 379 femmes sinistrées ont bénéficié d'un appui financier représentant 949.000 dirhams, leur permettant de relancer leurs activités économiques et de retrouver progressivement des moyens de subsistance. Cette réponse d'urgence s'est inscrite dans une logique de re-

KÉNITRA

STELLANTIS PHILANTHROPY MISE SUR L'ÉDUCATION DÈS LA PETITE ENFANCE

Six unités préscolaires créées ou réhabilitées, 381 enfants inscrits, 10 éducatrices formées et 210 mères accompagnées : depuis octobre 2024, le projet Child Step déploie dans la province de Kénitra une approche qui associe éducation, accompagnement des familles et mobilisation locale. Une déclinaison marocaine de la stratégie philanthropique portée par Stellantis autour de l'éducation et de la création d'opportunités durables pour les jeunes générations.



Kénitra, l'action commence dès la petite enfance. Mis en œuvre par CARE Maroc avec le soutien de Stellantis Maroc, en coordination avec les acteurs institutionnels et communautaires locaux, Child Step cherche à agir à la fois sur les conditions d'apprentissage des enfants et sur l'environnement qui les entoure.

Le projet reflète l'ambition de Stellantis Philanthropy de contribuer positivement et durablement aux communautés dans lesquelles le Groupe est présent.

En effet, le préscolaire constitue le principal levier de cette initiative. Six unités ont été créées ou réhabilitées selon les standards du ministère de l'Éducation nationale. Dix éducatrices ont également été formées afin d'améliorer la qualité de la prise en charge des enfants et de renforcer les bonnes pratiques d'enseignement adaptées à la petite enfance.

Les premiers résultats donnent une mesure concrète du dispositif. Depuis son lancement, 381 enfants ont été inscrits,



construction durable, en renforçant la résilience économique des communautés affectées.

UN HÉRITAGE QUI DÉPASSE LES CHIFFRES

Les résultats du projet AFED dépassent largement les indicateurs quantitatifs. Derrière chaque activité créée, chaque coopérative renforcée ou chaque groupe d'épargne constitué se trouvent des femmes qui prennent désormais davantage part aux décisions économiques de leur foyer, investissent dans l'éducation de leurs enfants, créent des emplois et deviennent des références au sein de leur communauté.

À l'atterrissage de ce programme, CARE Maroc et Affaires Mondiales Canada laissent derrière eux un héritage durable : celui d'un modèle de développement fondé sur la confiance, la solidarité, l'entrepreneuriat féminin et la participation citoyenne. "Pour le Canada, investir dans les femmes n'est pas seulement la bonne chose à faire, c'est aussi la décision la plus intelligente pour bâtir des économies plus dynamiques, des institutions plus représentatives et des communautés plus résilientes", a déclaré Sandra McCardell, chargée d'affaires de l'ambassade du Canada au Maroc et en Mauritanie. CARE Maroc remercie chaleureusement Affaires Mondiales Canada pour son soutien, sa confiance et son accompagnement tout au long des huit années de mise en œuvre du projet AFED.

dont 196 filles, avec un taux d'assiduité supérieur à 88 %.

Mais l'approche de Child Step ne s'arrête pas à la salle de classe. Le projet repose sur trois dimensions complémentaires : améliorer l'environnement éducatif des enfants, accompagner les mères et mobiliser les familles autour de la scolarisation.

PROJET CHILD STEP

C'est dans cette logique que 210 mères ont bénéficié de programmes d'alphabétisation, d'ateliers de métiers favorisant leur autonomie économique et de sessions de sensibilisation à la nécessité de la scolarisation de leurs enfants. « *La réussite de Child Step réside dans ce triangle vertueux : une éducation de qualité, des mères autonomisées et une communauté mobilisée. C'est la clé de la résilience familiale* », souligne Hlima Razkaoui, Directrice nationale de CARE Maroc.

Cette articulation entre enfant, famille et communauté donne au projet sa dimension locale. Elle traduit également la conviction portée par Stellantis Philanthropy que l'éducation constitue l'un des leviers les plus efficaces pour favoriser l'autonomie, développer les compétences et ouvrir de nouvelles perspectives aux jeunes générations. À l'échelle internatio-



Hakim Semmami

nale, Stellantis Philanthropy déploie cette approche avec plus de 100 organisations à but non lucratif partenaires à travers plus de 130 projets éducatifs. Ces initiatives devraient bénéficier directement à plus de deux millions d'élèves, d'enseignants et de membres des communautés d'ici fin 2026. Child Step inscrit ainsi Kénitra dans cette dynamique mondiale, tout en l'adaptant aux réalités du territoire et aux besoins des communautés locales. « Le projet Child Step illustre notre vision de la philanthropie : soutenir des projets éducatifs à fort impact, construits avec des partenaires de référence et répondant aux besoins des communautés locales.

Au-delà des résultats mesurables, notre ambition est de contribuer, par l'éducation, à créer des opportunités durables pour les jeunes et leurs familles. », déclare Hakim Semmami, Directeur Communication et RSE, Stellantis Maroc.

En s'appuyant sur l'expertise de CARE Maroc et sur la mobilisation des acteurs locaux, Child Step illustre l'engagement de Stellantis Philanthropy en faveur de l'éducation. À travers ce projet, Stellantis contribue, aux côtés de ses partenaires, à favoriser un environnement d'apprentissage de qualité pour les jeunes enfants et à accompagner les familles dans leur parcours éducatif.



AFD-CARE MAROC

RENFORCER LA SOCIÉTÉ CIVILE, ACCÉLÉRER L'ÉGALITÉ ET LA RÉSILIENCE

Interview croisée. Catherine Bonnaud, directrice de l'AFD au Maroc, et Florence Priolet, responsable de projets OSC à la direction régionale Afrique du Nord de l'AFD, détaillent comment l'Agence soutient les organisations de la société civile. Elles reviennent sur le partenariat avec CARE Maroc, ses priorités — égalité femmes-hommes, résilience climatique, développement inclusif — et les premiers changements observés sur le terrain.

Quel est le rôle de l'AFD pour soutenir et renforcer les associations comme CARE Maroc ?

► **Catherine Bonnaud.** Depuis 2009, l'Agence française de développement (AFD) accompagne les OSC (organisations de la société civile) françaises dans leurs actions à l'international, et depuis plusieurs années les OSC locales comme CARE Maroc. Ce soutien s'inscrit en complémentarité de nos actions de plus grande envergure aux côtés des autres acteurs, publics notamment, et contribue à des actions de proximité, au plus près des besoins des populations, dans une logique de promotion de valeurs partagées, de réduction des inégalités et disparités, et de respect de l'indépendance des OSC.

Les OSC sont pour nous des acteurs essentiels de la solidarité internationale.

Leur capacité d'intervention, le lien étroit qu'elles entretiennent avec les populations. En parallèle, l'AFD soutient plusieurs projets portés par des associations féministes, engagées pour les droits des femmes et l'égalité, comme CARE Maroc. Ces associations ont une connaissance fine des territoires dans lesquels elles travaillent et des réalités sociales. Cette connaissance est indispensable pour agir efficacement.



Catherine Bonnaud



Florence Priolet

Au-delà de l'apport financier, quel rôle jouez-vous dans la structuration, l'orientation et le suivi des projets conduits avec CARE Maroc ?

► **Florence Priolet.** Le financement est clé pour donner aux associations les moyens d'agir dans la durée, mais ce n'est qu'une partie du rôle de l'AFD. Nous nous plaçons dans une logique partenariale et

sommes donc en dialogue constant avec les associations comme CARE Maroc, dès la conception de leurs projets.

Très concrètement, nous travaillons ensemble sur les objectifs de leurs projets, les indicateurs d'impact, l'articulation avec d'autres associations et avec les acteurs publics. Ensuite, nous suivons régulièrement la mise en œuvre des projets, avec des temps de dialogue, des visites de terrain et des rapports de suivi. Cela permet d'ajuster si nécessaire et d'améliorer la qualité et l'impact des actions.

Qu'est-ce qui a conduit l'AFD à s'engager aux côtés de CARE Maroc, et ce partenariat répond-il à une priorité particulière de votre action au Maroc ?

► **Catherine Bonnaud.** L'engagement de l'AFD aux côtés de CARE Maroc repose sur une vision partagée : promouvoir un développement plus inclusif, qui place les femmes au cœur

des dynamiques économiques et environnementales. CARE Maroc porte des projets ambitieux qui luttent contre les causes profondes des inégalités entre les femmes et les hommes, notamment dans les zones rurales, avec une approche très ancrée dans les territoires qui garantit la pertinence de ses actions. Et l'AFD au Maroc a fait de la promotion de l'égalité de genre, la résilience face aux changements climatiques et le développement inclusif des priorités structurantes. C'est ce qui rend ce partenariat à la fois évident et stratégique. Le projet « Femmes pour l'environnement » de CARE Maroc, et soutenu par l'AFD, illustre bien cette convergence : il permet aux femmes d'améliorer leurs revenus grâce à des activités économiques qui prennent en compte la préservation des ressources naturelles, ce qui renforce leur résilience et celle de leurs communautés aux changements climatiques.

Ce type de partenariat avec une ONG comme CARE Maroc constitue-t-il, pour l'AFD, un terrain d'expérimentation pour tester de nouvelles réponses sur le genre, la résilience ou l'inclusion, avant un éventuel changement d'échelle ?

► **Catherine Bonnaud.** Oui, clairement. Les OSC comme CARE Maroc ont une capacité d'innovation et d'expérimentation très forte. Femmes pour l'environnement est un bon exemple de projet qui permet de développer des approches nouvelles à l'échelle locale comme les associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC) ou le rôle des femmes leaders. Lorsque ces approches démontrent leur efficacité, elles

peuvent ensuite nourrir des politiques publiques ou être intégrées dans des programmes de plus grande ampleur.

Sur le terrain, quels changements concrets avez-vous déjà observés à travers cette coopération, notamment en matière d'autonomisation économique des femmes, en particulier dans les territoires ruraux ? Y a-t-il des exemples qui vous ont particulièrement marqué ?

► **Florence Priolet.** À travers le projet Femmes pour l'environnement, nous observons des évolutions très concrètes : les femmes accompagnées par CARE Maroc dans les zones rurales ont pu développer leurs propres activités économiques, structurer des coopératives viables et qui favorisent des pratiques écologiques (gestion de la ressource en eau, réduction de l'utilisation de produits chimiques, gestion des déchets...), accéder à des formations (alphabétisation, négociation, formations techniques) et renforcer leur rôle, au sein de leur foyer mais aussi de leur communauté. Au-delà des résultats économiques, ce qui frappe, ce sont les évolutions importantes en termes de confiance en soi, de capacité à se projeter et de participation à la vie collective voire politique.

Je pense à certaines femmes leaders que j'ai eu la chance de rencontrer et qui témoignent de l'impact de ce projet sur leur vie, sur le regard de leur mari et de leurs enfants, sur leur place dans la communauté. Elles deviennent actrices voire des modèles pour d'autres. Ces trajectoires illustrent bien l'impact multidimensionnel du projet, qui ne se limite pas au volet économique, mais contribue à une transformation plus profonde des dynamiques sociales.





LEADERSHIP FÉMININ RURAL

UN POTENTIEL ESSENTIEL EN PLEINE ÉMERGENCE

Alors que les analyses nationales soulignent la faible participation économique des femmes, les réalités du terrain racontent une autre histoire. Dans les villages marocains, un leadership féminin solide existe déjà. Longtemps invisibilisé, il s'affirme aujourd'hui grâce à un accompagnement structuré, porté notamment par CARE Maroc.

UN LEADERSHIP DÉJÀ PRÉSENT, LONGTEMPS IGNORÉ

Dans les zones rurales du Maroc, les femmes jouent un rôle central dans la cohésion sociale, l'éducation des enfants et la gestion des ressources familiales. Pourtant, leur contribution demeure largement absente des espaces de décision locaux. «La voix des femmes rurales demeure lar-

gement absente des consultations, par manque de structuration et en raison des barrières de genre» : Hlima Razkaoui, directrice de CARE Maroc. C'est précisément pour répondre à ce défi que CARE Maroc agit, en créant des espaces où les femmes peuvent s'organiser, s'exprimer et faire entendre leur voix. Ces actions se traduisent concrètement par :

- Une meilleure implication des familles dans la scolarité des enfants ;
- L'émergence de microentreprises portées par des femmes ;
- Des associations locales plus inclusives et dynamiques ;
- Une cohésion renforcée au sein des communautés.

Ces évolutions témoignent de transformations profondes : les femmes ne sont plus seulement bénéficiaires des projets, elles deviennent actrices du développement local.

DES FEMMES LEADERS QUI S'AFFIRMENT ET PRENNENT LA PAROLE

Au sein des groupes d'épargne, des formations économiques et des initiatives éducatives, les femmes gagnent progressivement en confiance et en leadership.

Parmi elles, Rachida Malili, représentante d'un réseau structuré de près de 200 femmes leaders, porte un message fort : "Nous sommes aujourd'hui des agentes de changement. Actives, capables de transmettre et de répliquer les initiatives. Nous appelons à être pleinement impliquées dans toute réforme ou planification qui nous concerne."

Ces expériences démontrent qu'avec un accompagnement adapté, le leadership féminin peut s'exprimer, se professionnaliser et s'ancrer durablement dans les territoires.

DES NORMES SOCIALES EN TRANSFORMATION

Le changement ne concerne pas uniquement les femmes. Il s'opère aussi au niveau des communautés dans leur ensemble. "Beaucoup d'hommes souhaitent voir leurs filles poursuivre des études universitaires, mais se sentent rattrapés par les normes sociales locales. Dès qu'un homme ose faire différemment, il devient un modèle..." : Hlima Razkaoui, directrice de CARE Maroc.

Cette dynamique montre que le changement social est possible lorsqu'il implique l'ensemble des acteurs communautaires et valorise des exemples positifs.

RECONNAÎTRE ET SOUTENIR UN LEADERSHIP STRATÉGIQUE

Soutenir le leadership féminin rural, c'est :

- Donner de la visibilité aux réussites des femmes ;
- Les intégrer pleinement dans les espaces locaux de décision ;
- Renforcer leurs compétences et leurs initiatives économiques ;
- Valoriser publiquement leur contribution au développement local.

Ce leadership n'est plus une perspective: il existe, progresse et transforme déjà les territoires.

CARE Maroc appelle l'ensemble des acteurs publics et privés à renforcer leur engagement aux côtés de ces femmes qui construisent, chaque jour, des communautés plus fortes, plus inclusives et plus résilientes.

CARE MAROC ET LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION

UN PARTENARIAT EXEMPLAIRE

À travers cet entretien, **Dr Mohamed Zerrouqi, Directeur provincial du ministère de l'Éducation nationale, du Préscolaire et des Sports à Al Haouz**, revient sur les fondements, les apports et les perspectives de la collaboration avec CARE Maroc, au service d'une école plus résiliente.

Comment appréciez-vous la collaboration et la complémentarité entre CARE Maroc et le secteur de l'enseignement, ainsi que leur contribution à l'impact des actions menées au niveau local ?

La collaboration entre CARE Maroc et la Direction provinciale du ministère de l'Éducation nationale, du Préscolaire et des Sports à Al Haouz peut être qualifiée d'exemplaire, tant par la qualité de la coordination mise en place que par la complémentarité des interventions, inscrites dans un engagement commun en faveur de la scolarisation des élèves des zones sinistrées. CARE Maroc a mobilisé son expertise et ses ressources pour déployer, dans des délais particulièrement courts, des unités scolaires modulaires répondant aux standards de qualité requis. Les investissements consentis traduisent une exigence élevée en matière d'environnement éducatif sûr, fonctionnel et digne.

Cette synergie a permis d'assurer la continuité pédagogique, de limiter significativement l'abandon scolaire et de contri-



Mohamed Zerrouqi



buer à la stabilisation du système éducatif au niveau local. Par ailleurs, l'intervention de CARE Maroc s'est inscrite dans la dynamique de mise en œuvre du plan provincial de gestion des risques, notamment à travers des actions rapides et ciblées menées à la suite d'aléas climatiques, tels que les vents violents ou les importantes chutes de neige ayant affecté certaines structures. Ces interventions ont permis de maintenir leur fonctionnalité tout en garantissant la sécurité des élèves et du personnel éducatif.

Comment évaluez-vous l'impact de cette collaboration sur le terrain, notamment en matière d'amélioration de l'environnement éducatif, de mobilisation des communautés et de réponse aux situations d'urgence ?

L'impact observé sur le terrain est indéniablement positif et multidimensionnel. Sur le plan de l'environnement éducatif, la mise à disposition d'unités scolaires modulaires de qualité a permis d'offrir des conditions d'apprentissage sécurisées et adaptées, favorisant une reprise sereine et efficace des activités pédagogiques. En matière de mobilisation communautaire, cette initiative a suscité une dynamique collective remarquable, impliquant activement les familles, les autorités, les communes territoriales et les équipes éducatives. Cette mobilisation a renforcé le sentiment d'appropriation des actions entreprises et consolidé les liens entre l'école et son environnement socio-local.

En ce qui concerne la gestion des situations d'urgence, CARE Maroc a fait preuve d'une grande réactivité et d'une capacité d'intervention particulièrement efficace, aussi bien dans la phase post-sismique que face aux contraintes climatiques. Cette réactivité a permis d'assurer la continuité du service éducatif tout en garantissant la sécurité des élèves et du personnel.

Selon vous, en quoi l'approche de CARE Maroc se distingue-t-elle ? Et en quoi a-t-elle été essentielle dans ce contexte ?

L'approche de CARE Maroc se distingue par sa réactivité, sa flexibilité opérationnelle et son fort ancrage territorial. L'organisation a su adapter ses interventions aux réalités locales en apportant des réponses concrètes, rapides et perti-

nentes aux besoins exprimés sur le terrain. Elle se caractérise également par une exigence élevée en matière de qualité, à travers la réalisation d'unités modulaires conformes à des standards rigoureux, garantissant leur durabilité, leur sécurité et leur adaptation aux conditions climatiques. Cette approche s'est révélée essentielle dans un contexte d'urgence. Elle a permis de déployer rapidement des solutions assurant la continuité de la scolarisation, tout en accompagnant efficacement les efforts institutionnels en matière de gestion des risques et de renforcement de la résilience du système éducatif. Elle illustre également toute la pertinence d'une action concertée entre les acteurs institutionnels et les organisations de la société civile.

Un mot de la fin ?

Nous tenons à exprimer notre profonde reconnaissance à CARE Maroc pour la qualité de son engagement et de ses interventions. Nos remerciements s'adressent également à l'ensemble des partenaires mobilisés – autorités locales, communes territoriales, associations de parents d'élèves, équipes éducatives et communautés – dont l'implication a été déterminante dans la réussite de cette initiative.

Nous réaffirmons notre volonté de consolider cette dynamique partenariale afin de promouvoir une école plus résiliente, inclusive et garante d'un enseignement de qualité pour tous, quelles que soient les circonstances.

COMMANDEZ VOS LIVRES SUR

Qitab.ma, le site de vente
de livres par TelQuel

- Un catalogue variés de livres marocains et étrangers, en français, arabe, anglais etc
- Paiement à la livraison ou sécurisé par carte bancaire
- Livraison à domicile partout au Maroc
- Service clients à votre disposition

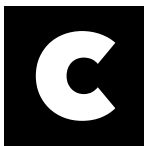


Commandez sur **Qitab.ma**
ou par Whatsapp au 06 71 81 84 60

FEMMES LEADERS

CARE MAROC PLACE LES TERRITOIRES AU CŒUR DE LA DÉCISION PUBLIQUE

Responsables institutionnels, partenaires internationaux et femmes leaders réunis à Rabat le 23 juin pour identifier les leviers d'une participation accrue des femmes aux dynamiques de développement.



CARE Maroc a organisé le 23 juin à Rabat la Conférence nationale de haut niveau "Femmes Leaders au Maroc : du terrain à la décision publique", réunissant responsables institutionnels, partenaires internationaux,

acteurs de la société civile, experts du développement et femmes leaders engagées dans l'entrepreneuriat et la transformation de leurs territoires.

Cette rencontre a constitué un espace de dialogue autour de la contribution des femmes au développement territorial, de leur participation aux processus de consultation et de leur rôle dans l'élaboration des politiques publiques. Les échanges ont notamment porté sur les obstacles qui limitent encore leur participation économique, parmi lesquels l'accès au financement, aux marchés, aux dispositifs d'accompagnement et à l'information économique, ainsi que les difficultés d'intégration dans les chaînes de valeur, d'accès aux compétences et aux espaces de décision.

"Investir dans les femmes, c'est investir dans l'avenir de la société. Aucun pays ne peut réaliser pleinement son potentiel sans la contribution active des femmes", a déclaré Sandra McCardell, chargée d'affaires de l'ambassade du Canada au Maroc et en Mauritanie.

DES RECOMMANDATIONS POUR ACCÉLÉRER L'IMPACT DES POLITIQUES D'AUTONOMISATION

99 douars, cinq communes, trois crises majeures et des enseignements pour l'action publique : telle est la base des recommandations formulées lors de cette conférence. Elles s'appuient sur les enseignements tirés d'un territoire confronté depuis 2020 à trois crises majeures successives : la pandémie de Covid-19, la sécheresse et le séisme de 2023.

"LORSQU'UNE FEMME ACCÈDE À L'AUTONOMIE ÉCONOMIQUE, À L'ÉDUCATION ET AUX RESPONSABILITÉS, CE SONT SA FAMILLE, SA COMMUNAUTÉ ET SON PAYS TOUT ENTIER QUI PROGRESSED"

Dans ce contexte particulièrement exigeant, l'expérience de terrain a mis en évidence l'importance du leadership féminin dans la résilience des territoires, la cohésion sociale et la capacité des communautés à faire face aux crises.

Les échanges ont notamment mis en évidence le rôle des femmes leaders rurales dans la cohésion sociale, le dialogue territorial et l'action publique. Dans les zones fragilisées, notamment à Al Haouz après le séisme, leur mobilisation a permis de préserver les solidarités, de faire remonter les besoins des communautés et de soutenir les dynamiques de reconstruction. Les participants ont ainsi appelé à capitaliser sur les acquis du programme AFED, financé par l'AFD et l'AMC, à poursuivre la levée des barrières à la participation économique des femmes et à mobiliser de nouveaux financements pour pérenniser cette dynamique.

LE LEADERSHIP ÉCONOMIQUE DES FEMMES COMME MOTEUR DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Les échanges ont montré que l'autonomisation économique des femmes repose sur plusieurs leviers complémentaires :



le renforcement des compétences entrepreneuriales, l'accès au financement et aux marchés, l'accompagnement technique des activités économiques ainsi que l'appui aux coopératives et aux associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC). Les résultats présentés lors de la Conférence illustrent les effets positifs du programme AFED dans la province d'Al Haouz. Ils témoignent du potentiel de l'autonomisation économique des femmes comme levier de développement territorial et de résilience des communautés.

"Valoriser les femmes rurales, au Maroc comme ailleurs, c'est investir dans la stabilité, la prospérité et la résilience de nos sociétés. C'est aussi affirmer une conviction simple mais essentielle : lorsqu'une femme accède à l'autonomie économique, à l'éducation et aux responsabilités, ce sont sa famille, sa communauté et son pays tout entier qui progressent", a indiqué Catherine Bonnaud, directrice de l'Agence française de développement au Maroc.

FAIRE ENTENDRE LA VOIX DES FEMMES DANS LES PROCESSUS DE DÉCISION

Grâce à leur ancrage communautaire, les femmes leaders participent aux espaces de concertation, dialoguent avec les

institutions locales et relaient les besoins exprimés par les femmes rurales. Leur contribution aux réflexions territoriales permet de mieux intégrer les réalités du terrain dans la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques publiques. "La femme marocaine a prouvé, à travers de multiples expériences de terrain, sa haute capacité à piloter des initiatives de développement, à gérer des projets locaux, à préserver les ressources naturelles et à fortifier la solidarité communautaire. Offrir aux femmes les outils de leadership et d'accès à la décision n'est donc pas seulement une question de justice et d'égalité : c'est un choix de développement stratégique pour l'avenir de notre pays", a déclaré Abdelfattah Sahibi, secrétaire général du ministère de l'Équipement et de l'Eau.

"L'autonomisation économique des femmes ne se limite pas à la création d'activités génératrices de revenus. Elle constitue également un puissant levier de leadership, de participation citoyenne et de développement territorial. Les échanges d'aujourd'hui soulignent l'importance de capitaliser sur les enseignements du terrain afin de consolider les acquis, de renforcer les dispositifs d'accompagnement et d'inscrire durablement la contribution des femmes dans les décisions qui façonnent l'avenir de leurs communautés", a déclaré Hlima Razkaoui, directrice générale de CARE Maroc.

SANTÉ MENSTRUELLE

AU MAROC, CARE VEUT FAIRE DE LA DIGNITÉ UN LEVIER D'ÉGALITÉ

Au Maroc, les menstruations restent un sujet largement tabou, avec des conséquences concrètes sur la scolarité, la santé et la confiance des adolescentes. Après une première action menée dans les zones touchées par le séisme d'Al Haouz, CARE Maroc veut structurer une réponse durable en milieu scolaire, fondée sur l'information, l'accès aux protections et l'amélioration des infrastructures sanitaires.



Au Maroc, les règles restent encore trop souvent vécues dans le silence. Pour de nombreuses adolescentes, notamment en milieu rural, elles ne sont pas seulement une réalité biologique : elles deviennent un obstacle à la scolarité, à la santé et à l'égalité des chances. Le manque d'information, l'accès limité à des protections adaptées, l'absence d'eau, de savon ou de sanitaires fonctionnels dans certains établissements scolaires pèsent directement sur leur quotidien. À l'école, la gêne, la peur des moqueries ou l'impossibilité de se changer dans des conditions dignes peuvent pousser les filles à s'absenter plusieurs jours par mois. En milieu rural, l'absence de toilettes adaptées et le manque d'intimité peuvent contribuer à l'absentéisme chronique, voire au décrochage scolaire. «La santé menstruelle n'est pas un sujet secondaire. Elle touche à la dignité, à la santé, à l'éducation et à l'égalité des chances. Tant que les filles auront honte ou peur de vivre leurs règles à l'école, nous passerons à côté d'un levier essentiel de développement», souligne Hlima Razkaoui, directrice de CARE Maroc.

UNE PRÉCARITÉ ENCORE PEU VISIBLE

Les données disponibles confirment l'ampleur du défi. Selon les estimations relayées par des acteurs associatifs et des agences internationales, seule une minorité de femmes et de filles auraient un accès régulier à des protections hygiéniques adéquates. Plus d'une adolescente sur deux déclarerait avoir été mal préparée ou choquée lors de ses premières règles. Ces carences ne relèvent pas seulement de l'hygiène. Elles influencent la fréquentation scolaire, la confiance en soi



et la capacité des adolescentes à se projeter. Au Maroc, où la lutte contre le décrochage scolaire reste une priorité, la santé menstruelle apparaît comme un angle mort des politiques éducatives et sociales. La question dépasse aussi le cadre scolaire. Dans plusieurs contextes, les menstruations restent associées à des représentations sociales qui enferment les filles dans le silence ou la honte. Le manque d'information autour des premières règles peut accroître la vulnérabilité des adolescentes et limiter leur capacité à faire valoir leurs droits.

AL HAOUZ, UN PREMIER POINT D'ANCRAGE

C'est dans le contexte de l'urgence post-séisme que CARE Maroc a engagé une première réponse opérationnelle sur

cette thématique. À la suite du séisme d'Al Haouz de 2023, l'organisation a intégré la santé menstruelle dans ses actions d'appui aux populations affectées.

Depuis 2024, plusieurs distributions de kits d'hygiène ont été menées dans les douars accompagnés par CARE Maroc, permettant de toucher 3220 femmes et jeunes filles. Les kits comprennent une trousse, une culotte, deux serviettes lavables produites localement, un savon neutre et un support d'information sur la santé menstruelle. Mais l'action ne s'est pas limitée au matériel. Les distributions ont aussi permis d'ouvrir des espaces d'échange avec des groupes de femmes, autour de l'hygiène menstruelle et de la prévention des violences basées sur le genre.

Dans un contexte post-crise marqué par des vulnérabilités accrues, ces temps de dialogue ont contribué à faire émerger un sujet rarement abordé publiquement.

«Distribuer des kits est nécessaire, mais ce n'est pas suffisant. Notre ambition est de créer un écosystème protecteur autour des adolescentes : à l'école, dans la famille et dans la communauté», insiste Hlima Razkaoui.

■ DE L'URGENCE À UN PROGRAMME SCOLAIRE DURABLE

Forte de cette première expérience, CARE Maroc souhaite désormais passer d'une réponse d'urgence à une approche plus structurée et pérenne, centrée sur le milieu scolaire. L'objectif est d'accompagner les préadolescentes et adolescentes dans plusieurs régions du Maroc, en agissant simultanément sur les connaissances, les équipements et l'environnement social. Le programme envisagé repose sur trois axes complémentaires. Le premier vise la sensibilisation des élèves à la santé menstruelle, afin de mieux comprendre le corps, les premières règles et les bonnes pratiques d'hygiène. Le deuxième concerne l'accès à des produits adaptés, notamment des serviettes lavables produites localement. Le troisième porte sur l'amélioration des infrastructures scolaires, pour garantir eau, savon, intimité et sécurité.

CARE Maroc entend également mobiliser les familles, les enseignants et les communautés éducatives. Lever le tabou suppose en effet d'impliquer les filles, mais aussi les garçons et les adultes qui les entourent. L'enjeu est de faire de l'école un espace plus inclusif, où les règles ne constituent plus un motif d'absence, de gêne ou d'exclusion.

«Nous voulons que les règles ne soient plus une raison de manquer l'école. Une adolescente qui dispose d'information, de protections adaptées et d'un environnement sûr peut poursuivre sa scolarité avec confiance», affirme Hlima Razkaoui. Le secteur privé a un rôle concret à jouer dans la santé menstruelle, poursuit-elle : «CARE Maroc invite les entreprises à s'engager aux côtés de ses programmes, que ce soit en intégrant une dimension solidaire à leur activité commerciale ou en rejoignant ces initiatives dans le cadre d'une démarche RSE et à devenir ainsi des acteurs tangibles du changement».

YOUTH FOR CHANGE

FAIRE DES JEUNES RURAUX DES ACTEURS DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

À Béni Mellal-Khénifra, l'association CARE Maroc, avec l'appui de la Fondation Drosos, mise sur la formation, le coaching et l'entrepreneuriat social pour renforcer l'inclusion des jeunes.

Avec "Youth for Change", l'objectif est de leur donner les moyens de développer des initiatives économiques locales et de participer davantage aux dynamiques de leur territoire.

Dans les zones rurales de la région, les jeunes font face à un environnement où l'accès aux opportunités économiques reste limité. Le manque de formation adaptée, de financement et d'accompagnement freine le développement d'initiatives locales, alors même que ces territoires disposent d'un potentiel humain, agricole et artisanal.

Ce constat, établi par CARE Maroc à partir de son travail auprès des jeunes et des femmes vulnérables, a guidé la mise en place de "Youth for Change", avec le soutien de la Fonda-



Maha Ech-Chefaa

tion Drosos. Inscrit dans la continuité de précédentes actions similaires, ce programme vise à renforcer l'inclusion économique et sociale des jeunes, tout en encourageant leur engagement dans les dynamiques locales de développement.

UN APPUI POUR ANCRER LES PROJETS DANS L'ÉCONOMIE LOCALE

Le programme se déploie sur trois ans dans la région de Béni Mellal-Khénifra et prévoit l'accompagnement de 20 entreprises sociales déjà existantes portées par des jeunes, ainsi que la création de 20 nouvelles initiatives économiques locales. Il vise également à mobiliser les acteurs publics et privés autour de l'inclusion économique et de l'entrepreneuriat des jeunes en milieu rural, tout en sensibilisant plus de 1 000 personnes aux freins liés à l'entrepreneuriat féminin. "Youth for Change" s'appuie, pour cela, sur des formations, un coaching individualisé, des bootcamps entrepreneuriaux et des espaces de mise en réseau.

Pour CARE Maroc, il s'agit de permettre aux jeunes de prendre une place plus active dans l'économie de leur territoire. "Notre postulat repose sur la création d'un écosystème local où les services nécessaires aux entreprises implantées dans ces régions sont assurés par des start-up et microentreprises développées par les jeunes du territoire", souligne Hlima Raz-

kaoui, Directrice de CARE Maroc. Une orientation qui doit, selon elle, contribuer "à un développement économique inclusif, durable et à une attractivité territoriale renforcée".

L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ COMME ENJEU D'INCLUSION

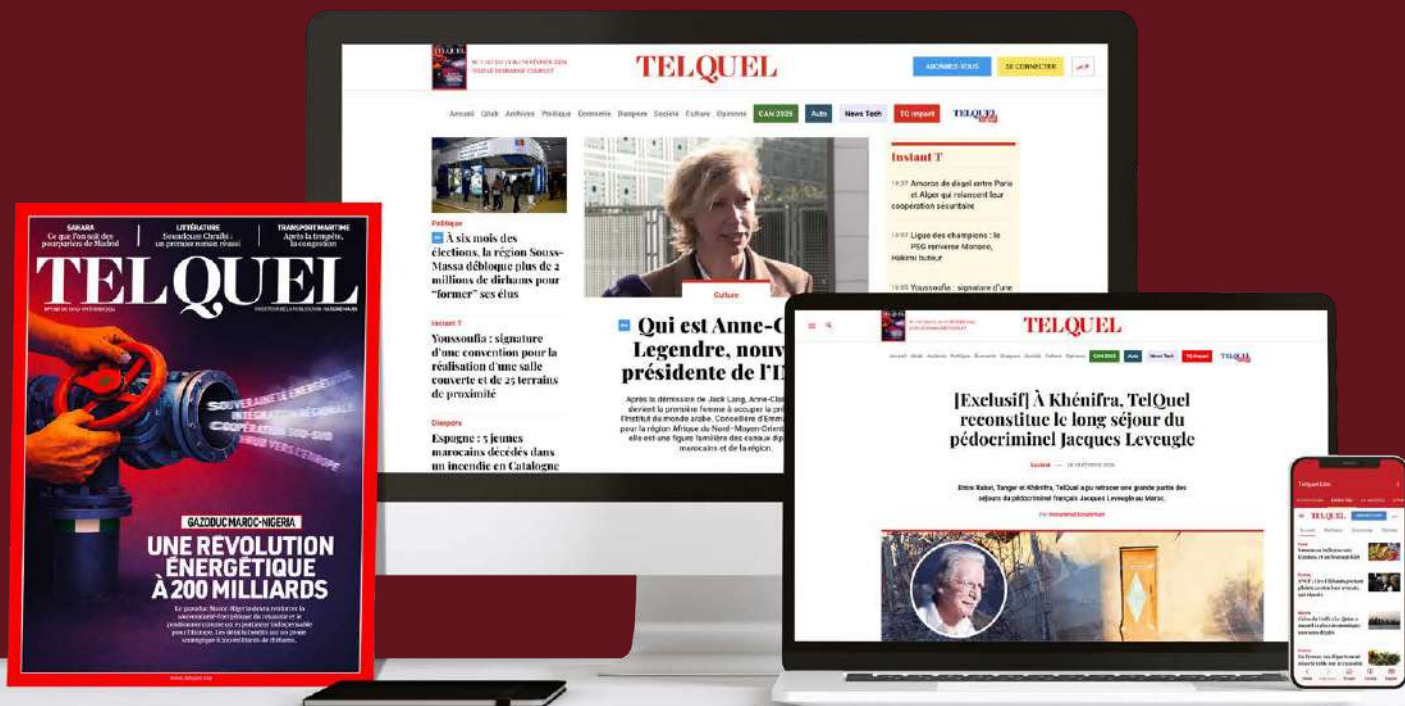
L'initiative accorde une attention particulière aux jeunes femmes rurales. Plus exposées aux difficultés d'accès à l'emploi, au financement et aux espaces de décision, elles sont au cœur d'actions de sensibilisation autour du genre, du leadership féminin et de l'autonomisation économique, afin de favoriser un environnement plus inclusif pour les porteuses de projets. "Youth for Change procure aux jeunes le pouvoir d'agir, tout en renforçant leur leadership et leur engagement pour une transformation durable de l'écosystème économique local", estime Maha Ech-Chefaa, Directrice du bureau Maroc-Tunisie de la Fondation Drosos, qui voit dans le partenariat avec CARE Maroc un moyen d'ouvrir de nouvelles perspectives aux jeunes de la région.

Entre 2019 et 2022, un projet mené dans quatre régions du Maroc avait déjà permis d'accompagner près de 2 000 jeunes et femmes, avec à la clé la création de plus de 500 activités génératrices de revenus, de coopératives et de groupes d'épargne solidaire dans plusieurs territoires ruraux.



Hlima Razkaoui, Directrice CARE Maroc

ABONNEZ-VOUS POUR UNE INFORMATION FIABLE ET CRÉDIBLE



JE M'ABONNE À TELQUEL

Sur telquel.ma/abo ou en remplissant le coupon ci-dessous



☐ **1 AN**
à la Formule intégrale
(papier + digital) pour
799 DH

☐ **1 AN**
à la Formule
digitale pour
599 DH

☐ **1 AN**
à la Formule digitale
étudiant pour
349 DH*

☐ Mme ☐ M.

Nom et prénom :

Adresse de livraison :

Code Postal : Ville :

Tél. (facultatif) :

Email :

* Une attestation de l'établissement d'enseignement est à joindre obligatoirement à ce coupon)

Pour plus d'informations, vous pouvez nous contacter :

✉ Par email sur : abo@telquel.ma

📞 Par téléphone ou WhatsApp au : 06 67 359 335

Ci-joint mon règlement à l'ordre de
TELQUEL DIGITAL par :

☐ Chèque bancaire⁽¹⁾

☐ Espèces⁽²⁾

☐ Virement⁽³⁾

(1) Chèque libellé à l'ordre de Telquel Digital, barré et non endossable, à déposer directement dans nos locaux au 34 rue Charam Achaykh 5ème étage Quartier Palmier, Casablanca. Pour la collecte à votre domicile ou dans vos bureaux, nous contacter au 06 67 359 335. (Casablanca et Rabat uniquement).

(2) À déposer directement dans nos locaux au 34 rue Charam Achaykh 5ème étage Quartier Palmier, Casablanca. Pour la collecte à votre domicile ou dans vos bureaux, nous contacter au 06 67 359 335. (Partout au Maroc).

(3) Virement à l'ordre de Telquel Digital / RIB : 011 780 0000 14 210 00 61112 64 / CODE SWIFT : BMCE MAMC / IBAN : MA64.

ÉDUCATION, ASSOCIATIONS, DIALOGUE

CARE MAROC ET LA FRANCE MISENT SUR LE CONCRET

Réformes, éducation, initiatives associatives : la France veut renforcer, au Maroc, des dynamiques déjà engagées pour l'égalité.

Christophe Lecourtier, ex-ambassadeur de France au Maroc et actuel directeur général de l'Agence française de développement (AFD), explique comment ce partenariat se traduit, aux côtés d'acteurs de terrain comme CARE Maroc.

La France porte une diplomatie féministe à l'international. Comment cette approche accompagne-t-elle les politiques marocaines, où l'égalité et l'inclusion prennent une place croissante ?

La diplomatie féministe française s'inscrit au Maroc dans une logique de partenariat avec les dynamiques nationales. Le Maroc a engagé des réformes structurantes et des politiques publiques innovantes. Ces efforts donnent déjà des résultats : les femmes représentent environ 60 % des effectifs de l'enseignement supérieur et près de 42 % des diplômés des écoles d'ingénieurs, signe d'évolutions fortes dans l'accès à l'éducation. Dans ce contexte, l'action de la France vise à renforcer ces dynamiques, en appui aux politiques publiques marocaines, avec un objectif partagé : faire progresser l'égalité de façon concrète et durable.

Concrètement, comment cette diplomatie se traduit-elle dans les programmes que vous soutenez au Maroc ? Quels sont vos principaux leviers d'action ?

Elle se traduit par l'intégration de l'égalité dans l'ensemble de nos programmes. D'abord, le soutien aux politiques publiques, notamment via l'AFD, qui accompagne des réformes comme la budgétisation sensible au genre, par des prêts et de l'assistance technique, en lien avec ONU Femmes. Ensuite, l'appui à la société civile. Un appel à projets de l'Ambassade a permis de financer une dizaine d'associations sur la lutte contre les violences, les stéréotypes ou l'autonomisation écono-



Christophe Lecourtier

mique. Notre initiative « Société de Demain » (2025-2026) fait de l'égalité une priorité transversale (sport, environnement, participation citoyenne).

Enfin, nous animons le débat public. La journée « Parlons genre et égalité », organisée à Casablanca en 2025 avec l'AFD, l'Institut français, CARE Maroc et d'autres associations, a réuni associations, chercheurs et acteurs culturels. Cette approche permet d'agir sur les cadres, les pratiques et les représentations.

Dans ce cadre, quel rôle jouent des organisations de terrain comme CARE Maroc ?

Des organisations comme CARE Maroc ont un rôle essentiel. Leur ancrage local apporte une connaissance fine des réalités, des territoires et des obstacles. Elles traduisent les politiques d'égalité sur le terrain : lutte contre les violences, autonomisation économique, sensibilisation des jeunes aux stéréotypes. Elles contribuent aussi à éclairer l'action publique. Certaines, comme Tahadi pour l'égalité, ont alimenté les réflexions sur la réforme du code de la famille. Ce lien avec le terrain aide à concevoir des actions plus pertinentes.

Pourquoi travailler avec la société civile est-il clé pour la France ? Quelles qualités recherchez-vous chez vos partenaires ?

Travailler avec la société civile ancre les politiques dans le réel et soutient des initiatives à fort impact. Nous privilégions des partenariats dans la durée, avec des acteurs reconnus et an-



crés localement. L'appel à projets a aussi structuré un réseau d'associations, dont certaines restent des partenaires réguliers. Nous soutenons également des projets portés par des jeunes, pour des jeunes, en intégrant l'égalité femmes-hommes, pour conjuguer innovation, impact et appropriation locale.

Comment travaillez-vous avec les acteurs publics marocains pour assurer cohérence et durabilité ?

La coopération repose sur un dialogue étroit. Nous appuyons des réformes et contribuons aussi à produire des connaissances utiles : des recherches avec l'IRD et l'Université Mohammed V portent sur l'insertion professionnelle des femmes diplômées. Enfin, nous travaillons avec les autorités locales pour renforcer l'appropriation et la durabilité.

Dans un contexte social et culturel, comment inscrire vos actions dans une approche respectueuse des réalités locales ?

Le respect des réalités locales est central. La plupart des initiatives soutenues sont portées par des acteurs marocains. Nous accordons aussi de l'importance à la présence sur le terrain, avec des visites régulières et des échanges avec les porteurs de projets et les bénéficiaires. Cela permet d'ajuster les

actions et de privilégier des solutions progressives, adaptées et durables.

Comment envisagez-vous l'évolution de votre partenariat avec CARE Maroc ?

Nous voulons consolider et amplifier ce partenariat, en développant des synergies avec d'autres acteurs. Nous travaillons déjà avec d'autres bailleurs ; l'Union européenne devrait aussi jouer un rôle croissant. Il est enfin essentiel de mieux valoriser les résultats. Les projets menés sur le terrain produisent des effets concrets qu'il faut rendre plus visibles. En combinant action, coordination et valorisation de l'impact, nous renforcerons durablement notre action commune.

LE RESPECT DES RÉALITÉS LOCALES EST CENTRAL. LA PLUPART DES INITIATIVES SOUTENUES SONT PORTÉES PAR DES ACTEURS MAROCAINS.

Cofinancé par
l'Union européenne

AVEC LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE

CARE MAROC VALORISE LES INNOVATIONS ÉDUCATIVES

Bibliothèque créative, théâtre, école verte, médiathèque connectée ou sport : durant 41 mois, CARE Maroc et ses partenaires ont soutenu, grâce au financement de l'Union européenne, des solutions conçues par les communautés éducatives de Marrakech-Safi et de Béni Mellal-Khénifra. L'objectif : faire des initiatives locales un levier durable pour la réussite des élèves.

Et si les réponses à certains défis de l'éducation se trouvaient déjà au sein des établissements et de leurs territoires ? C'est le pari de Miftah Anajah, « la clé de la réussite », un projet mis en œuvre par CARE Maroc, chef de

file du consortium, aux côtés de la Fédération Nationale des Associations de Parents d'Élèves au Maroc (FNAPEM) et du Rabat Social Studies Institute (RSSI).

Financé par l'Union européenne dans le cadre du Programme intégré d'appui à l'éducation et à la formation, Miftah Anajah a placé les familles, les associations et les acteurs locaux au cœur de l'amélioration de la qualité des apprentissages.

Au total, **51 établissements et 41 761 élèves**, dont 28 709 au primaire et 13 052 au collège, ont été concernés. L'apport du projet réside surtout dans sa capacité à donner aux communautés éducatives les moyens de construire des réponses adaptées à leurs réalités.

Miftah Anajah a mobilisé **36 associations de mères, de pères et de tuteurs d'élèves**, formé **620 enseignants** et créé **30 plateformes multi-acteurs**. Dans ces espaces, parents, équipes éducatives, associations et institutions ont croisé leurs expériences pour identifier les besoins des élèves et élaborer des projets pédagogiques communs.

Cette dynamique a donné naissance à **19 projets éducatifs**, soutenus par des subventions totalisant **1,65 million de dirhams**. Les initiatives développées abordent des enjeux aussi divers que le décrochage scolaire, l'inclusion, la santé mentale, la parentalité positive, l'égalité de genre, la culture, l'environnement ou les usages responsables du numérique.

Une bibliothèque transformée en espace de créativité, le théâtre comme outil d'expression et d'apprentissage, une école verte sensibilisant au développement durable, une médiathèque connectée ou encore le sport comme moteur de persévérance scolaire : autant de réponses concrètes imagi-



nées au plus près des élèves. Parmi les expériences menées, **17 bonnes pratiques ont été identifiées et six ont fait l'objet d'un travail approfondi de capitalisation**, afin d'en documenter les méthodes, les résultats et les enseignements, mais aussi d'examiner leur adaptation à d'autres contextes.

L'implication des familles constitue un autre acquis majeur. **354 mamans ont été formées au leadership féminin** et sont devenues ambassadrices au sein de leurs établissements, renforçant leur participation à la vie scolaire et leur capacité à porter des initiatives en faveur des élèves.

En transformant les expériences locales en ressources partageables, CARE Maroc et ses partenaires laissent un héritage concret : des acteurs mieux outillés, des familles davantage impliquées et des pratiques éducatives susceptibles d'essaimer au-delà des territoires accompagnés

S'abonner c'est :



S'informer mais aussi comprendre

Nous ne nous contentons pas de relayer les communiqués. Nos journalistes décryptent et analysent l'actualité politique, économique, sociétale et culturelle du Maroc.



Accéder à nos articles premium sur telquel.ma et sur notre application

Nos abonnés accèdent sur le site telquel.ma et sur notre application iOS et Android à l'ensemble de nos articles premium Web et magazine, à la liseuse pour consulter le dernier numéro avant sa sortie en kiosque et à plus de 200 numéros d'archives en ligne.



Soutenir un journalisme indépendant et exigeant

Ce journalisme a un coût, le modèle gratuit basé uniquement sur la publicité favorise le contenu de masse. Or, quantité et qualité font rarement bon ménage. En vous abonnant, vous contribuez à la diversification des sources de revenus de TelQuel, et donc à l'indépendance de sa rédaction qui pourra poursuivre la production de contenus de fond.

Recevoir la lettre des abonnés et d'autres contenus réservés aux abonnés

En vous abonnant, vous recevez une newsletter dédiée aux abonnés, ainsi que des encarts spéciaux sélectionnés pour vous quand une actualité majeure l'impose.



Abonnez-vous sur telquel.ma/abo

et choisissez l'offre qui vous convient : formule digitale, formule intégrale (papier + digital), formule étudiant, formule entreprise ou formules de soutien.

MAROCAINS DU MONDE

FAITES DE VOTRE LIEN AVEC LE MAROC UNE FORCE D'ACTION

Chaque été, vous renouez avec vos familles, vos territoires et votre pays. Ce lien, entretenu malgré la distance, peut aussi se traduire par un engagement concret : permettre à un enfant d'apprendre dans de meilleures conditions, soutenir une femme qui souhaite entreprendre ou aider un jeune à construire son avenir.

R

evenir au Maroc, c'est retrouver une famille, un quartier, un village, des souvenirs et une culture qui continuent de nous relier. Pour vous, ce lien ne s'est jamais interrompu. Il se manifeste à travers une présence, une transmission, des projets et un soutien souvent apporté, dans la discrétion, aux proches et aux territoires d'origine.

Cette solidarité familiale est essentielle. Elle peut aussi aller au-delà du cercle immédiat et contribuer à relever des défis collectifs : améliorer les conditions d'apprentissage des enfants, renforcer l'autonomie économique des femmes et créer de nouvelles perspectives pour les jeunes.

Vous êtes nombreux à souhaiter être utiles à votre pays, sans toujours savoir comment orienter votre contribution vers des actions concrètes. Soutenir une organisation marocaine ancrée dans les territoires permet de transformer cette volonté en réponses adaptées aux besoins exprimés sur le terrain.

VOTRE ENGAGEMENT AMPLIFIE LE CHANGEMENT

Depuis 2008, les actions menées par CARE Maroc dans plusieurs régions du Royaume ont contribué à améliorer l'accès à l'éducation de plus de 60 000 enfants et à accompagner plus de 11 000 femmes vers davantage d'autonomie économique. Ces avancées ont été rendues possibles par



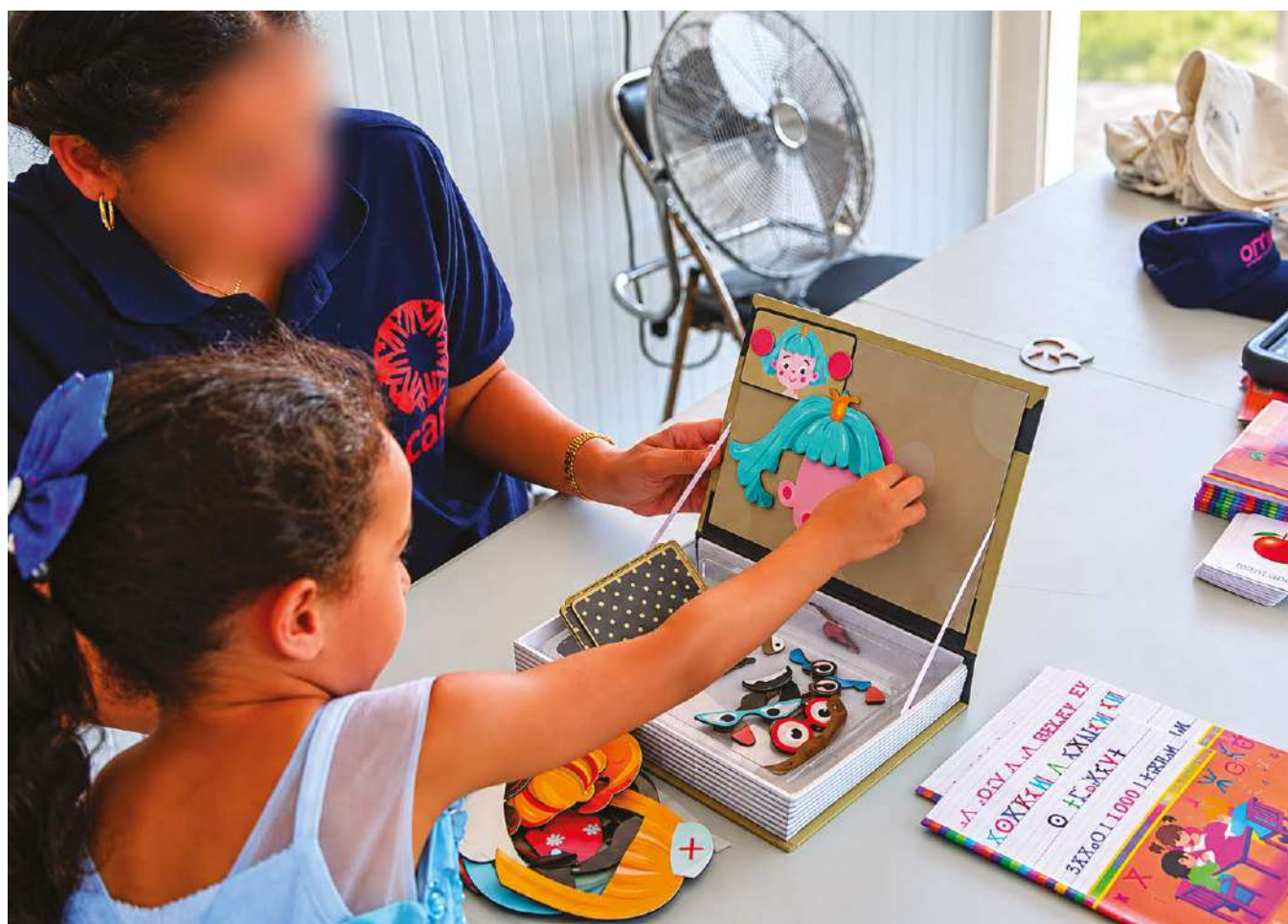
Hluma Razkaoui, Directrice CARE Maroc

une mobilisation collective dans laquelle chaque soutien joue un rôle essentiel. Les financements institutionnels permettent de déployer des programmes structurants sur une période et dans des territoires définis. Votre don apporte une force complémentaire : il contribue à valoriser les acquis, à adapter les solutions qui ont fait leurs preuves et à les étendre à de nouvelles communautés.

PERMETTRE À DAVANTAGE D'ENFANTS D'APPRENDRE

Tous les enfants ne disposent pas des mêmes conditions pour apprendre et développer leur potentiel. Dans certains territoires ruraux ou fragilisés, une salle insuffisamment équipée, le manque de livres et de matériel pédagogique ou des installations sanitaires inadaptées peuvent affecter leur parcours. Votre soutien renforce notre capacité à équiper des espaces éducatifs, développer l'accès aux livres, améliorer les conditions d'hygiène et poursuivre des activités favorisant la lecture, la créativité et l'épanouissement.

Il contribue également à étendre ces actions à d'autres écoles et à de nouveaux villages, afin que davantage d'enfants et de familles puissent en bénéficier. En devenant donateur, vous ne soutenez pas seulement un équipement ou une activité. Vous participez à la création d'un environnement dans lequel un enfant peut apprendre, grandir et croire en ses possibilités.



OUVRIR DES PERSPECTIVES AUX FEMMES ET AUX JEUNES

Dans de nombreux territoires, les femmes et les jeunes disposent de compétences, d'idées et de savoir-faire, mais rencontrent encore des obstacles pour accéder à une formation, développer une activité ou s'insérer durablement dans la vie économique. Pour une femme, lancer une activité constitue une première étape. Pour que celle-ci devienne viable, elle doit parfois continuer à renforcer ses compétences, accéder à de nouvelles opportunités et bénéficier d'un accompagnement dans la durée. Pour un jeune, une formation peut ouvrir une première porte. Le suivi qui l'accompagne l'aide à consolider ses acquis, à construire son projet et à envisager son avenir avec davantage de choix, de confiance et de sécurité. Votre don renforce les actions consacrées aux compétences entrepreneuriales et professionnelles, à l'éducation financière, au développement d'activités génératrices de revenus et à l'accompagnement vers l'insertion économique. Il favorise aussi la diffusion des solutions qui fonctionnent vers d'autres territoires, au bénéfice d'un plus grand nombre de femmes, de jeunes et de familles.

CET ÉTÉ, FAISONS DURER LE CHANGEMENT

En rejoignant la communauté des donateurs de CARE Maroc, vous devenez un partenaire actif de cette démarche. Vous contribuez à préserver les acquis, à améliorer la qualité des actions et à amplifier leur impact dans le temps et dans les territoires.

Grâce à votre engagement, une initiative peut se poursuivre, une solution utile peut être déployée auprès d'une nouvelle communauté et davantage de familles peuvent être accompagnées. Quel que soit son montant, votre don compte. Il relie les efforts déjà accomplis aux transformations qu'il reste encore à construire.

CARE Maroc veille à utiliser les contributions reçues avec rigueur et à rendre compte des actions réalisées ainsi que des résultats obtenus. Cet été, nous avons besoin de vous pour faire durer les progrès accomplis, amplifier leur impact et accompagner davantage de familles.

À l'issue de cette mobilisation, CARE Maroc vous informera des actions réalisées et des résultats obtenus grâce à votre soutien.